

## Liste candidate à l'élection du conseil d'administration de la FNCAS

### « Édifier le lien sociétal comme valeur fondatrice de l'ESRI »

Gilles DE BERRANGER

Jean-François BÉTEAU

Laurent BORDET

Laurence CANTÉRI

Yoann CHANE-TO

Mariane DOMEIZEL

Cyril GARNIER

Joël GUERVENOU

Christèle HOSCAR

Sonia JAFFRO

Laurence KORICHI

Isabelle KRAUS

Stéphanie PÉNISSON

Université Paul Sabatier Toulouse III

Grenoble INP - Université Grenoble Alpes

Université d'Angers

Université de Lorraine

Université de La Réunion

Aix-Marseille Université

Université Polytechnique Hauts-de-France

Université de Bretagne Occidentale

Université de Limoges

Université de Technologie de Troyes

Université Claude Bernard Lyon 1

Université de Strasbourg

Université de Nantes

## Liste « Édifier le lien sociétal comme valeur fondatrice de l'ESRI »

### Profession de foi

Régulièrement, le genre humain doit faire face à des crises, qu'elles soient de nature économique, environnementale, sociétale ou encore sanitaire. Ces crises ébranlent notre perception du Monde, accompagnées traditionnellement d'une résultante consistant en la volonté de vouloir « remettre l'humain au centre des préoccupations ».

Par leurs missions de Formation et de Recherche, en France, l'Enseignement Supérieur, la Recherche et l'Innovation (ESRI) occupent une place particulière, pendant la crise, mais surtout lors des sorties de crise. Dans ses activités, dans son positionnement particulier d'accompagnement de la transition de l'être apprenant à l'être agissant dans la société, l'ESRI participe de l'invention du « monde de demain » en permettant à la jeunesse d'y contribuer et de s'y préparer. Si de nouveaux champs comme la responsabilité sociétale, les valeurs, le sens, le lien social et le bien-être intègrent de plus en plus les projets stratégiques des établissements et organismes de l'ESRI, il convient, pour anticiper les conséquences négatives des crises, de renverser ce paradigme. Ainsi, l'objectif sociétal doit être désormais d'intégrer les projets stratégiques dans un objectif global du bien-être, des valeurs, et de la réussite de tous. À cette unique condition, les établissements deviendront des établissements responsables socialement, résolument tournés vers un développement durable de la société, institutionnalisant l'humain comme centre des préoccupations.

Plus que jamais, la dernière crise sanitaire a mis en exergue les difficultés à faire exister un lien social distancié, que ce soit physiquement ou numériquement, entre les personnels, entre les personnels et les étudiants, parfois entre les étudiants eux-mêmes, quand ce n'était pas entre l'établissement et ses personnels et/ou ses étudiants. Nos habitudes sociales sont à (re)penser, le lien social et son importance dans la société à (ré)inventer.

C'est un lien sociétal qu'il faut désormais établir.

Fort d'une solidarité collective réinventée, ce lien sociétal permettra de passer d'une logique financière à une responsabilité individuelle et collective, à une responsabilité partagée, prospective. Le sens et les valeurs seront remis au cœur des démarches, pour que l'ensemble des individus constituant l'ESRI fasse communauté, partageant un objectif sociétal commun. La construction d'un demain responsable et durable ne se fera que sur la base de l'innovation soci(ét)ale.

Porteuse de cette vision pour les personnels de l'ESRI depuis de nombreuses années, consciente de la nécessaire prise en compte d'une communauté campusséenne, la FNCAS s'est imposée comme fédératrice de réseaux, catalyseur d'idées et de projets concrets auprès des établissements, comme des organismes de l'ESRI, et de l'ensemble de leurs acteurs. Convaincue du besoin de partage des ressources pour atteindre cette ambition, la FNCAS doit désormais être le lieu de la mutualisation.

Pour ce faire, et ainsi participer à édifier le lien sociétal comme valeur fondatrice de l'ESRI, nous poursuivrons notre action basée sur une approche métier consistant à articuler notre action autour du plaidoyer, de l'accompagnement et du développement des compétences.

- En termes de plaidoyer, il est essentiel de renforcer l'interaction et le travail commun avec tous nos réseaux partenaires pour diffuser l'importance de la responsabilité et de l'action soci(ét)ale dans les réflexions stratégiques des établissements et organismes. Ce travail aura pour corolaire de nous permettre de faire remonter auprès du MESRI les besoins et les attentes du terrain pour faciliter la mise en place des projets sociétaux des établissements. Nous en faisons un enjeu essentiel de ce prochain mandat.
- En termes de développement des compétences, nous continuerons à proposer des moments de réflexion collective, propres à la FNCAS et avec nos partenaires. Ces moments, qui sont aussi de débats, doivent être la brique de base d'un laboratoire d'idées, d'innovation organisationnelle et sociétale qui devra diffuser jusque dans la formation permanente des établissements.
- Enfin, la FNCAS a toujours fait de l'accompagnement des établissements sa priorité. Nous continuerons donc à proposer une assistance à maîtrise d'ouvrage, toujours plus individualisée, pour les projets d'établissements, et à favoriser le développement et la diffusion des compétences sur la base de formations, sur site, adaptées. Nous serons le vecteur de la promotion et de la valorisation des initiatives des établissements, mais avant tout, de la promotion des expérimentations et coopérations transverses entre les acteurs de l'ESRI. Nous souhaitons faire de la FNCAS, ce lieu de mutualisation et ce centre de ressources aujourd'hui indispensables à la mise en lumière du rôle essentiel de l'ESRI dans la société de demain. Un enjeu corolaire sera le développement d'un système d'information au service des établissements et des organismes.

Depuis ses origines aux côtés des établissements et des organismes, à l'écoute et au service de leurs personnels, la FNCAS a su évoluer, voire se modifier en profondeur, pour anticiper les mutations et y participer, parfois en matière d'évolutions réglementaires. Plus que jamais, au cœur de cette transition sociétale, la FNCAS doit développer son activité, poursuivre son évolution, se professionnaliser encore plus, en intelligence collective avec l'ensemble des acteurs.

Notre ambition est d'aider à la construction d'une transition sociétale réussie à l'échelle des établissements et des organismes de l'ESRI.

## Membres de la liste

Gilles DE BERRANGER	Université Paul Sabatier Toulouse III
Jean-François BÉTEAU	Grenoble INP - Université Grenoble Alpes
Laurent BORDET	Université d'Angers
Laurence CANTÉRI	Université de Lorraine
Yoann CHANE-TO	Université de La Réunion
Mariane DOMEIZEL	Aix-Marseille Université
Cyril GARNIER	Université Polytechnique Hauts-de-France
Joël GUERVENOU	Université de Bretagne Occidentale
Christèle HOSCAR	Université de Limoges
Sonia JAFFRO	Université de Technologie de Troyes
Laurence KORICHI	Université Claude Bernard Lyon 1
Isabelle KRAUS	Université de Strasbourg
Stéphanie PÉNISSON	Université de Nantes